

MANIFESTE : LA SANTE POPULATIONNELLE POUR TRANSFORMER LE SYSTEME DE SANTE

Proposé par le Groupe de Réflexion « Santé Populationnelle » de NUMEUM

Préambule

Cette réflexion est une démarche prospective¹ dont l'ambition est de prendre de la hauteur pour imaginer l'organisation, le financement et l'outillage numérique du système de santé à l'horizon 2035. L'objectif de la démarche est d'engager le dialogue avec tous les acteurs de l'écosystème concernés par la santé au sens de l'OMS² du terme. Il s'agit de coconstruire et formaliser une vision de l'organisation future du système de santé et de chercher le consensus le plus large possible. Dans un deuxième temps, il s'agira de promouvoir une trajectoire de transformation du système de santé, les bénéfices attendus de son outillage numérique et les conditions en résultant de son développement juridico-économique.

Pour appuyer la réflexion, la proposition est de s'appuyer sur l'approche méthodologique de la santé populationnelle [Population Health Management] (décrite ci-dessous).

Le constat

En France comme dans de nombreux pays, l'organisation des systèmes de santé essentiellement basée sur une offre de soins est à un point de rupture.

Les attributs du futur système de santé

Les grandes organisations internationales comme l'OMS, l'OCDE, le World Economic Forum, HIMSS, associées à de nombreux experts, s'accordent pour caractériser les systèmes de santé futurs qui convergeront bien au-delà du périmètre des secteurs sanitaire et médico-social.

Les principales caractéristiques que ce manifeste prend en compte sont :

- **Équité en santé** : assurer un accès universel à des services de santé de qualité ;
- **Collaboration intersectorielle** : la santé est un enjeu transversal qui nécessite la collaboration entre différents secteurs d'activités et métiers, publics et privés qui fonctionnent « en silo » aujourd'hui. Cette approche collaborative va favoriser une approche holistique des déterminants de santé ;
- **Prévention** : La prévention des maladies et la promotion de la santé sont au cœur de l'engagement afin d'éviter l'apparition de maladies plutôt que d'avoir à les traiter à postériori en l'absence d'une véritable politique de santé populationnelle ;

¹ Prospective : La prospective est une démarche de réflexion, d'analyse, et de prévision qui vise à anticiper les évolutions futures dans différents domaines comme l'économie, la technologie, la société, ou l'environnement. Elle ne se limite pas à prédire l'avenir, mais cherche plutôt à explorer différentes possibilités et scénarios futurs pour aider les décideurs à préparer des stratégies adaptatives.

² Définition de la santé par l'OMS : « *La santé est un état de complet bien-être physique, mental et social, et ne consiste pas seulement en une absence de maladie ou d'infirmité* ». La citation bibliographique de cette définition est la suivante : « *Préambule à la Constitution de l'Organisation mondiale de la Santé, tel qu'adopté par la Conférence internationale sur la Santé, New York, 19 juin -22 juillet 1946; signé le 22 juillet 1946 par les représentants de 61 Etats. (Actes officiels de l'Organisation mondiale de la Santé, n°. 2, p. 100) et entré en vigueur le 7 avril 1948* ». Cette définition n'a pas été modifiée depuis 1946.

- **Anticipation des risques sanitaires** : anticiper les effets de crises épidémiologiques, climatiques et environnementales ;
- **Soutenir les populations vulnérables** : mettre un accent particulier sur les besoins des populations les plus vulnérables ;
- **Promouvoir un mode de vie sain adapté au contexte de chaque territoire et des besoins de santé associés pour cette population y vivant** : Influencer sur les comportements et encourager des habitudes de vie saine ;
- **Inclure la santé dans toutes les politiques publiques** : Intégrer la santé dans la prise de décisions dans tous les secteurs de la vie publique et économique ;
- **Innovation et Recherche** : Soutenir l'innovation et la recherche en santé populationnelle pour développer de nouvelles dynamiques stratégiques et les technologies permettant d'améliorer la santé de tous ;
- **Indicateurs de santé publique** : mesurer l'efficacité et l'amélioration continue des actions.

Au final, l'intention est de :

- Passer d'un système de soins réactif (le plus souvent en réponse à des situations de crises) à un système de santé proactif (en adéquation avec les besoins de santé d'une population sur un territoire donné) ;
- Être en capacité d'identifier les risques de toutes natures pour anticiper leur survenue et mieux y répondre ;
- Développer des stratégies pour « aller vers » les personnes soumises aux risques identifiés ;
- Intégrer les données sur les déterminants sociaux, climatiques et environnementaux ;
- Développer une approche par territoire/population/communauté dans un défi de personnalisation à grande échelle ;
- Passer du « soin » au « prendre soin ».

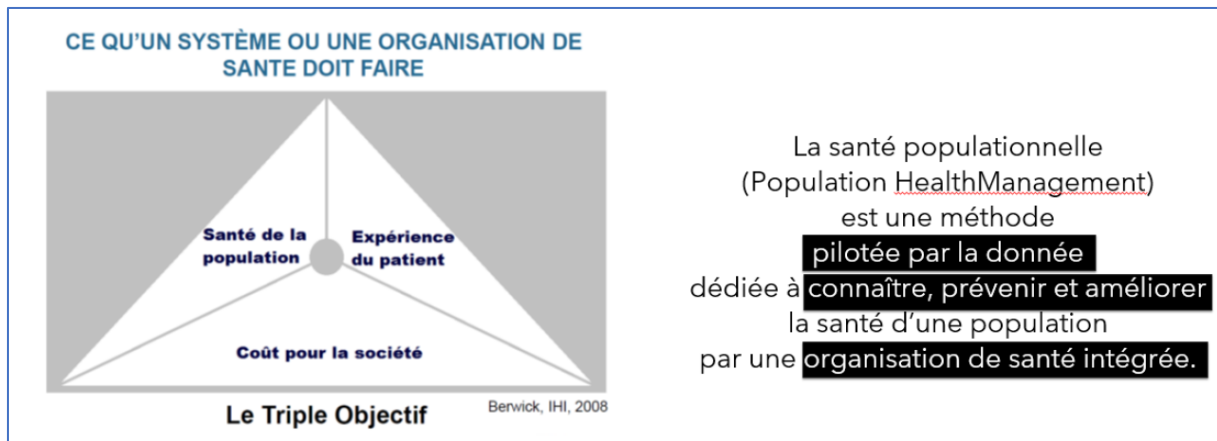
La méthode « Santé Populationnelle » [Population Health Management]

La proposition est d'organiser les échanges, la réflexion et ses réalisations avec un support méthodologique. Conscient que ce n'est probablement pas la seule méthode qui permette la démarche prospective, la « Santé Populationnelle » a l'avantage d'exister et d'être largement documentée et probante dans d'autres pays dans le monde.

Cette méthodologie a été proposée par le « Institute for Healthcare Improvement » [IHI – www.ihf.org]. En collectant et analysant des données de multiples sources sur une large échelle, la méthode Santé Populationnelle permet à un système de santé de stratifier une population, d'identifier les risques et les populations soumises à ces risques et de mettre en œuvre des actions préventives en optimisant l'allocation de multiples ressources.

Cette approche proactive vise trois objectifs :

- Améliorer l'état de santé de la population ;
- Améliorer l'expérience patient ;
- Au meilleur coût pour la société.



La méthodologie de la santé populationnelle se concentre sur une approche proactive et préventive pour gérer la santé d'une population, en utilisant des données pour guider les décisions et les actions tout en impliquant activement les patients/citoyens dans leur santé.

Contribuez à la réflexion :

Participer à la réflexion, vous permettra de :

1. Partager la vision d'un bien commun : la santé est l'affaire de tous ;
2. Explorer le présent et anticiper l'avenir : la santé est un enjeu sociétal, politique et économique, la richesse des nations en dépend ;
3. Être un acteur du changement : dans un monde soumis aux incertitudes, la transformation systémique de la santé est incontournable.
4. Les nouvelles technologies doivent être au service de l'humain, lui-même facteur d'accélération de cette transformation.

Pourquoi l'écosystème du numérique se mobilise

Deux bonnes raisons :

1. Il y a un consensus pour dire que toute transformation des systèmes de santé ne se fera pas sans une contribution majeure du numérique ;
2. Assurer le développement de la filière numérique et la souveraineté française et européenne. C'est une opportunité déterminante pour la filière de développer des applications et des dispositifs numériques innovants. L'enjeu de l'avenir des systèmes de santé pour l'humanité se pose dans tous les pays de l'OCDE dans les mêmes termes.

Les engagements de chaque signataire :

Que vous soyez institutions employeur, collectivité territoriale, représentant de professionnels ou établissements de santé, organisation professionnelle, lobby..., la transformation de notre système de santé pour une meilleure santé de nos concitoyens vous importe et vous préoccupe. Vous souhaitez être partie-prenante de cette transformation.

En co-signant / soutenant ce manifeste, vous contribuez/ vous vous engagez à :

- Mieux connaître les constats, enjeux et objectifs de la santé populationnelle ;
- Les partager autour de vous, notamment au travers d'échanges d'expériences, de benchmarks... ;
- Identifier les sujets sur lesquels vous souhaitez apporter vos contributions et les enrichir ;

- Participer à des ateliers, événements, rencontres où ces sujets peuvent être mis sur la table afin de les faire avancer.

Contact : mcimino@numeum.fr