



Workshop R&D

# Organisation de la R&D en mode startup

12.03.2019



WIFI **TECH IN FRANCE SALLE EVENEMENTS** MOT DE PASSE **TECHINFrance2016**

# Sommaire

1/ Introduction

**Daniel Cohen Zardi**, *SoftFluent*

2/ Témoignages de 3 CTO

**Salvia Développement**

**Wizcadd**

**Lucca**

3/ Questions & Réponses

# Introduction

## **Daniel Cohen Zardi**

Président du Workshop R&D, TECH IN France

Président de SoftFluent

1<sup>er</sup> témoignage éditeur

**Salvia Développement**



# PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE



- Salvia developpement

## **160 COLLABORATEURS**

solutions métiers à destination des acteurs de l'immobilier et du secteur public local.

**AUBERVILLIERS, LYON, MONTPELLIER, TOURS**



- **LOGICIEL DE MAITRISE D'OUVRAGE POUR LES ORGANISMES HLM**

**CHOIX DE MÉLANGER 2 TECHNOS :  
UNE PARTIE C# UNE PARTIE WEB NODEJS**

**PROJET D'INVESTISSEMENT LOURD : DÉBUT 2017**

**12 PERSONNES AU DÉVELOPPEMENT  
6 PERSONNES AU PRODUIT  
6 PERSONNES À LA QUALITÉ**



# DIFFICULTÉS RENCONTRÉES

---

- **PRISE EN MAIN D'UNE NOUVELLE TECHNOLOGIE**
- **LOGICIEL DEMANDANT UNE FORTE CONNAISSANCE MÉTIER**
- **TRAVAIL EN SILO**
- **MANQUE DE COMMUNICATION ENTRE LE PRODUIT ET LE DÉVELOPPEMENT**

## RÉSULTAT :

- **TROP DE CODE JETABLE**



# MÉTHODE AGILE

---

- Point produit développement très régulier
- Travail en binôme développement - Produit
- Echange sur la conception des cahiers des charges
- Point régulier sur l'avancée des développement par jeu de test
- Point sur le projet globale 1 fois par semaine
- Présentation régulières a un groupe de client afin de valider les développements

## 2<sup>e</sup> témoignage éditeur

**Wizzcad**





---

BUILD FOR THE DIGITAL AGE

1

# Qui sommes-nous ?



WIZZCAD



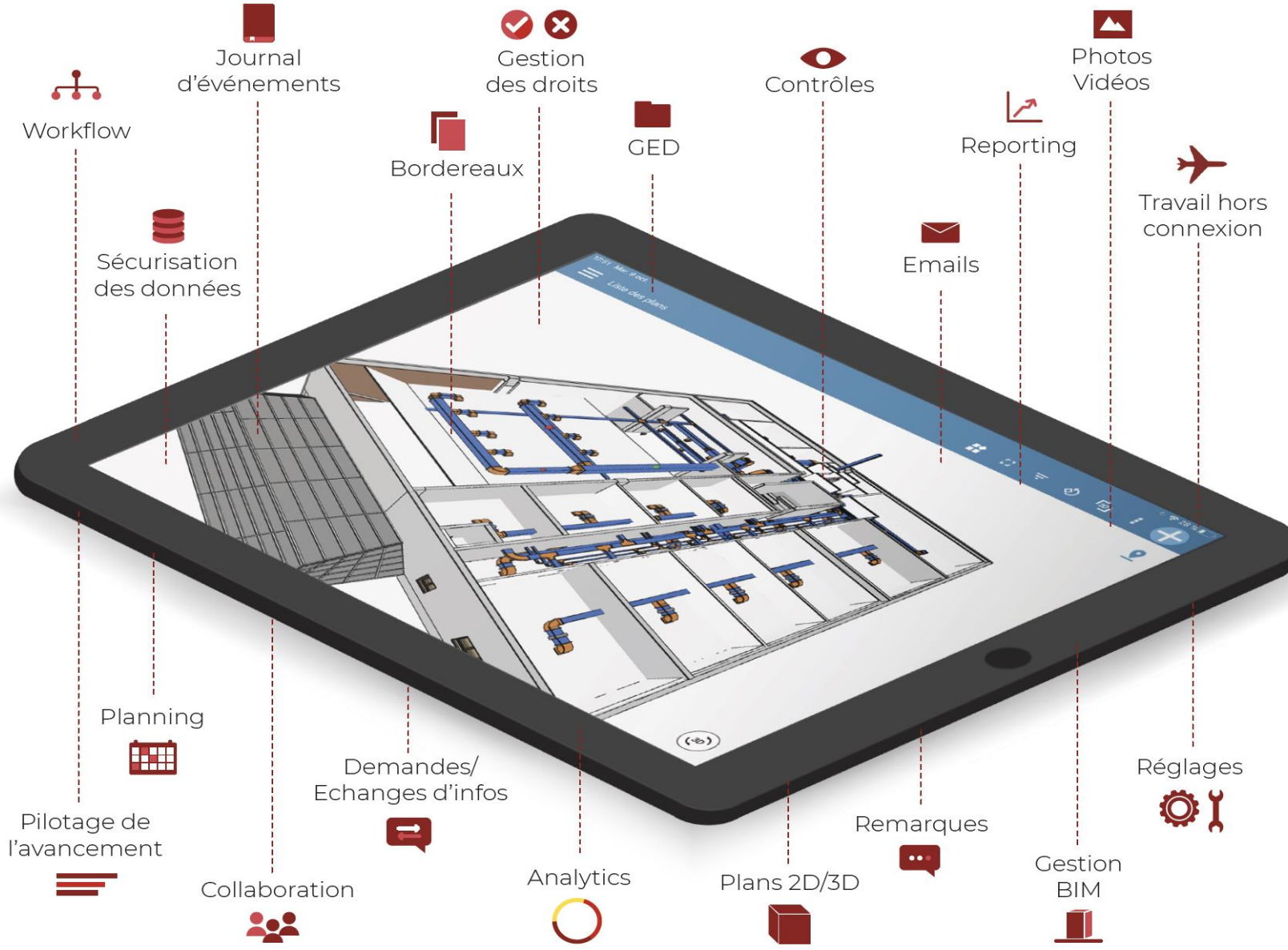
- Entreprise française leader fonctionnel sur son marché
- Date de création 2013
- 2 co-fondateurs : Marc Germain et Cyril Perrin
- Equipe : 35 collaborateurs dont 30 % R&D
- Implantation : France, Grande-Bretagne
- Plus de 10 000 projets en France et à l'international

Quelques clients : Vinci, Bouygues Construction, Cegelec, Colas, GTM Batiment, Eiffage, Engie Axima, Gecina, AREP, Spie ...

**UNE OFFRE UNIQUE : La 1<sup>ère</sup> plateforme globale de digitalisation des process métiers pour les secteurs de la construction**

# LA SOLUTION DIGITALE UNIQUE POUR TOUS LES PROJETS DE CONSTRUCTION

## CONCEPTION - EXÉCUTION - EXPLOITATION

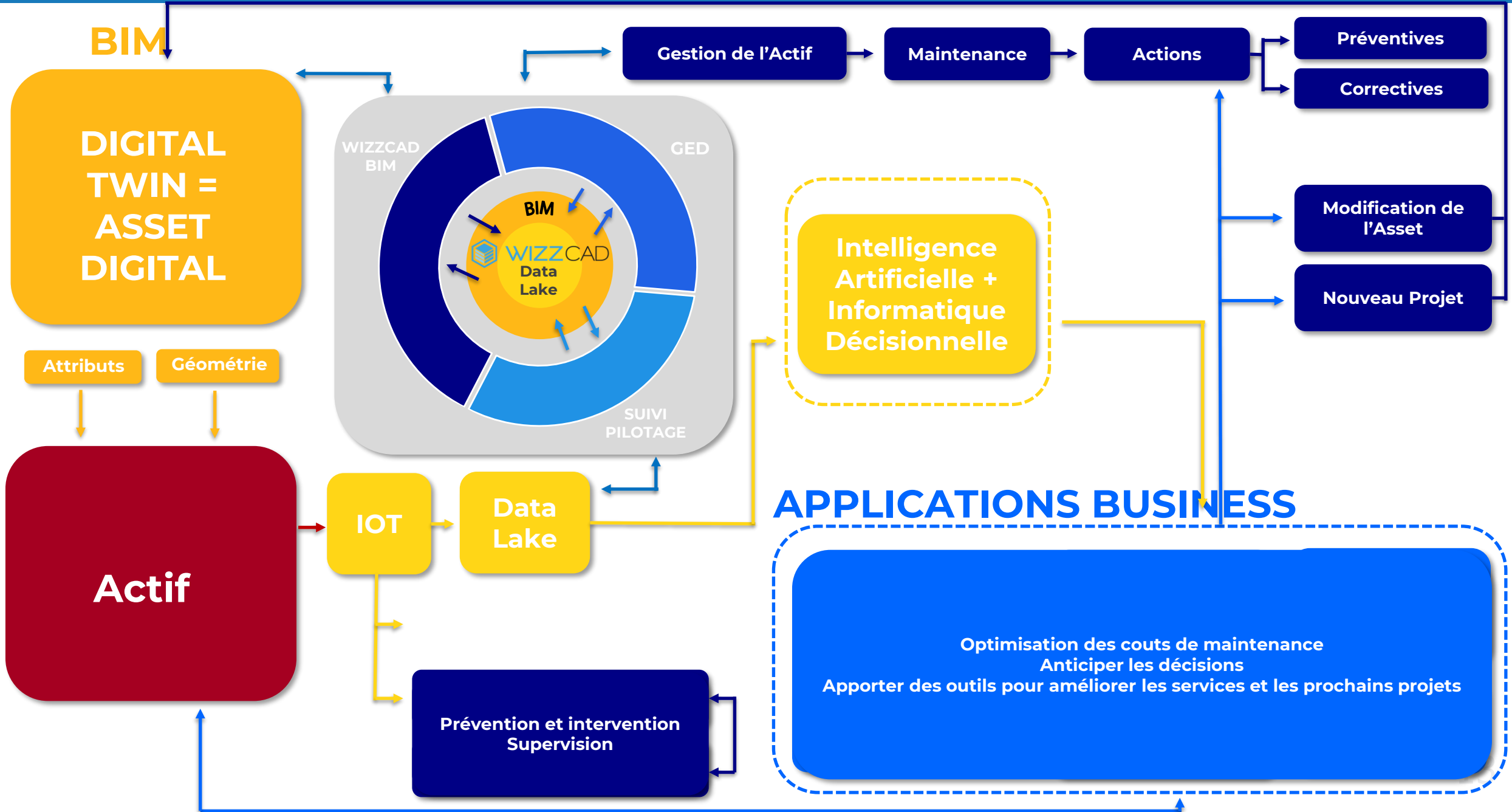


BIM  
NATIVE

SOLUTION  
SAAS

DATA  
LAKE  
UNIQUE

DISPONIBLE  
SUR PC, IOS  
ET ANDROID



2

# Stratégie R&D



## Management et Organisation de l'Equipe

- Choix home office/bureau libre
- Organisation matricielle et non fonctionnelle
- Pas de hiérarchie imposée
- Sprint 1 X semaine lundi 9 h
- Suite Atlassiane (Jira, Bitbucket)
- Présence en Formation client 3 X an

**AUCUN TURN OVER DEPUIS 2013.  
NOUS AVONS PU FIDELISER NOTRE  
NOYAU DUR**

# Méthodologie Déploiement R&D

## Objectifs :

- Encourager la créativité et l'appropriation de la stratégie R&D
- Création de valeur

## Cas 1/ Besoin ou développement spécifique client

- 1 - Conception des grandes lignes « specs »
- 2 - Validation réunion équipe
- 3 - Développement

## Cas 2 / Vision produit & R&D pure

Ex : fonctionnalité réalité mixte pour faire du contrôle de gros oeuvre sur le chantier

- 1 - Brainstorming
- 2 - Retours collégiaux lors d'une réunion équipe
- 3 - Rédaction grandes lignes « specs »





# WIZZCAD

---

BUILD FOR THE DIGITAL AGE

#Global  
#Collaboratif  
#BIM-Native  
#Data-Driven

[www.wizzcad.fr](http://www.wizzcad.fr)



# 3<sup>e</sup> témoignage éditeur

**Lucca**

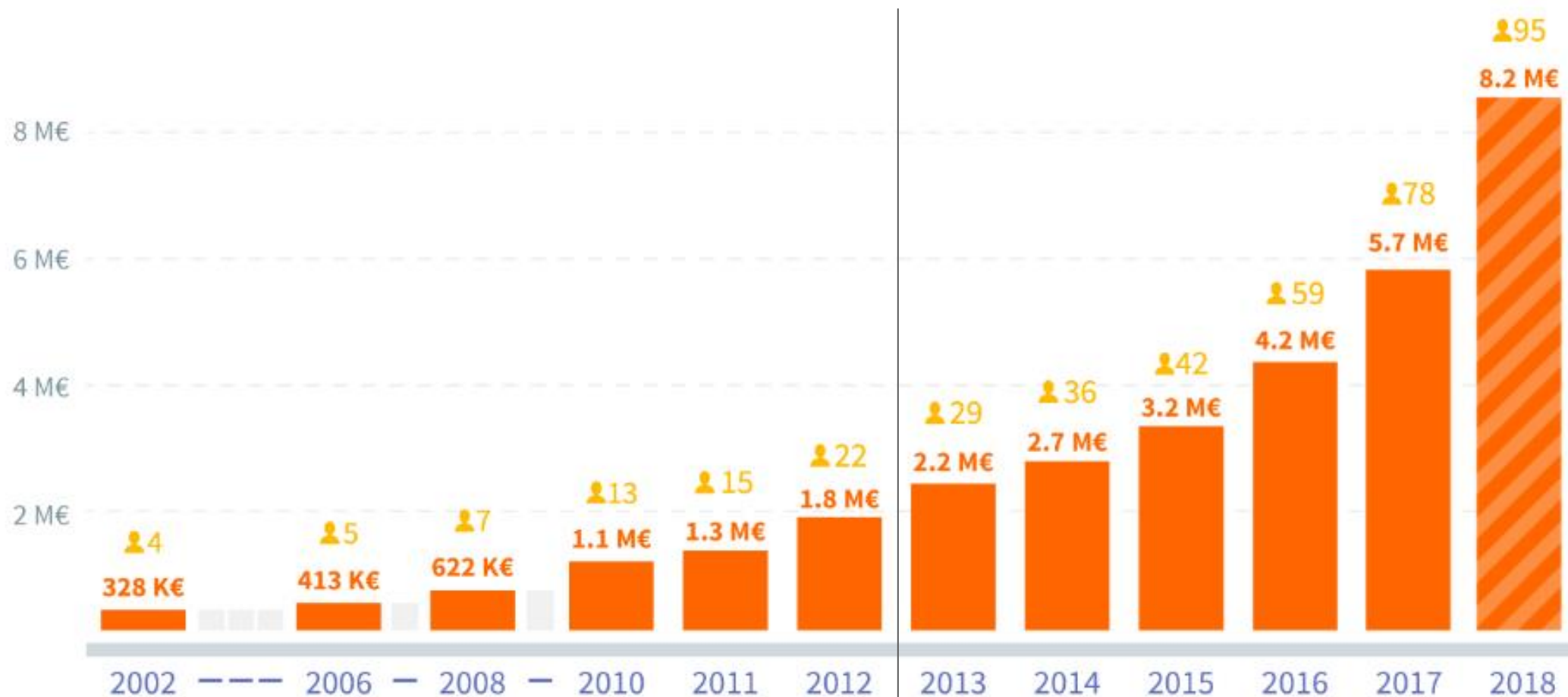
# Nicolas Faugout

CTO @Lucca

“To make business applications that act well, speak well, look well”



# De la start-up à la scale-up



 Effectifs

 Chiffre d'affaires

# Start-up

vs

# Scale-up

Collaborateurs multi-casquette

“Feature first”

Agilité

Collaborateurs spécialisés  
(front, back, UI, UX, CI/CD, QA, infra)

Sécurité & stabilité du système

Prévisibilité, communication



# Un esprit start-up dans un corps de scale-up

## Avantages de la start-up

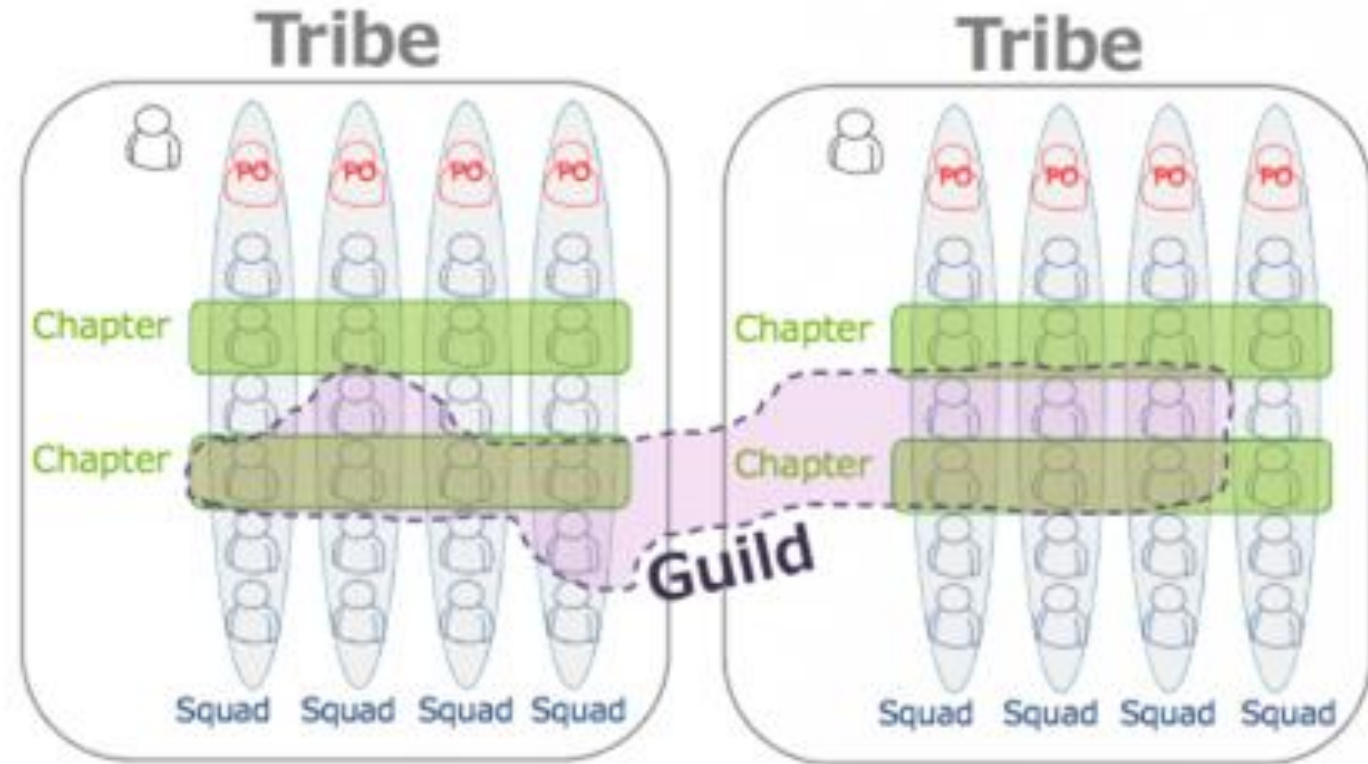
- + liberté d'innover, autonomie
- + agilité sur la production

## Contraintes de la scale-up

- + infra mutualisée
- + contraintes architecturales
- + suivi du recrutement
- + roadmap publique

## Pour

- + assurer la sécurité/stabilité
- + éviter l'esprit de chapelle



copyrights : myagilepartner.fr & spotify

1 Tribe = 1 BU

1 Squad = 1 équipe = 1 application

1 Chapter = 1 spécialité technique

1 Guild = sujets transverses

# Questions & réponses

**Merci de votre participation**